



COMITÉ D'ORIENTATION STRATÉGIQUE DU 10 SEPTEMBRE 2015

09h30 – 11h30

Sujet	Compte-rendu de réunion
Date de réunion	10/09/2015
Lieu de réunion	Institut Mines-Télécom, B603
Rédacteur	Audrey Loridan-Baudrier, Directrice des opérations et des programmes

Ordre du jour :

- 1) Approbation du compte-rendu du COS du 17 juin 2015
- 2) Choix des dates des réunions du COS en 2016
- 3) Programme FIRST 2015 et perspectives 2016
- 4) Prochain Cahier de veille : choix de la thématique
- 5) Point budgétaire sur les programmes mutualisés
- 6) Actualités des programmes et activités de la Fondation
- 7) Lieu de la Cérémonie des Prix de la Fondation 2016
- 8) Retour sur le Conseil d'administration du 24 juin 2015
- 9) Autres points (information)

Relevé des décisions :

Décision 1 : Le COS approuve les dates des réunions en 2016 :

- 17 mars ;
- 9 juin ;
- 15 septembre ;
- 1^{er} décembre.

Décision n°2: Afin de permettre au Programme FIRST 2015 de démarrer sans tarder, le COS vote par anticipation un budget prévisionnel de 155 K€.

Décision n°3 : Le COS confirme la thématique du prochain cahier de veille sur l'intelligence artificielle et donne son accord pour la rédaction d'un *position paper* sur ce sujet à présenter à la prochaine réunion de décembre.

Décision 4 : Le COS entérine l'actualisation de l'exécution du budget 2015 pour les programmes mutualisés et demande sa mise à jour pour la prochaine réunion du COS en décembre.

Participants :

Axelle CAMUS, Orange
Cédric DEMEURE, Thales
Jean-Luc BEYLAT, Alcatel-Lucent Bell Labs
Martial IMBERTI, Airbus Defence & Space
Olivier VANDENBILCKE, BNP Paribas

Benoît EYMARD, Président du COS
Audrey LORIDAN-BAUDRIER, Fondation Télécom

Bertrand BONTE, Institut Mines-Télécom
Jean-Claude JEANNERET, Institut Mines-Télécom

Tristan HORREAUX, Télécom Ecole de Management
Olivier MARTINOT, Télécom SudParis
Marie-Catherine MOUCHOT, Télécom Bretagne
Yves POILANE, Télécom ParisTech

Invité

Aymeric POULAIN MAUBANT, Nereys

Excusés

Laurence GALATEAU, Orange
Régis DEMARIA, Accenture
Philippe JAMET, Institut Mines-Télécom
Christophe DIGNE, Télécom SudParis

Compte-rendu

Le Président, après avoir accueilli les participants, ouvre la réunion du COS à 09 heures 30. Il est fait lecture de l'ordre du jour.

1. Approbation du compte-rendu du COS du 17 juin 2015

Le compte-rendu de la réunion du COS le 17 juin 2015 est approuvé.

2. Choix des dates des réunions du COS en 2016

Le Président propose les dates des réunions du COS en 2016. Les réunions se tiendront entre 09h00 et 11h00.

Décision 1 : Le COS approuve les dates des réunions du COS en 2016 :

- 17 mars ;
- 9 juin ;
- 15 septembre ;
- 1^{er} décembre.

3. Programme FIRST 2015 et perspectives 2016

Audrey Loridan-Baudrier présente le bilan du programme FIRST 2015 qui confirme le bon fonctionnement de la nouvelle maquette pédagogique mise en œuvre en 2014.

Cette maquette visait à conserver les fondamentaux du programme et à aller plus loin dans la créativité sur les concepts d'innovation, le développement technologique des projets, la réalisation de prototypes tout en capitalisant plus sur le séjour à l'international. Il n'y avait pas de thème imposé cette année pour favoriser toutes les propositions de projets innovants dans le domaine du numérique.

Le dispositif a recruté les élèves d'après leurs compétences et qualités personnelles, sur la base d'une vidéo proposée par les candidats sur un sujet d'innovation, un CV et une audition avec le jury composé de partenaires entreprises. 30 élèves des 4 écoles Télécom ont été finalement sélectionnés plus 6 élèves de l'école de design ESAD Reims. Des équipes inter-écoles ont été formées pour inciter au travail collaboratif à distance.

Le cursus a été structuré autour de 4 séminaires résidentiels thématiques (concepts, techno, design, business models...) de deux jours qui ont eu lieu dans des lieux innovants pour une plus grande stimulation de la créativité : Welcome City Lab, Labo de l'édition, Cité de l'Innovation d'Alcatel Lucent, Usine IO. Les concepts de projets ont été élaborés et les équipes porteuses désignées au cours du 1^{er} séminaire. Des temps d'interaction dédiés ont été réservés pendant les séminaires aux partenaires de la Fondation, coachs des projets, pour ne pas les obliger à se rendre disponibles durant la totalité des deux jours.

Une école d'été à l'étranger pour un travail en contexte international, accueillie au sein du Programme Start-up Fuze de l'Université Laval à Québec, un partenaire académique international de l'Institut Mines-Télécom, a clôt le semestre de travail. Elle a permis le développement plus poussé des concepts et des prototypes, de finaliser et de présenter les projets devant un jury composé d'investisseurs canadiens dans un environnement stimulant.

Perspectives 2016 : lieu, dates et sélection des équipes

Il est proposé d'apporter des améliorations afin d'augmenter le niveau d'exigence sur les prototypes, renforcer les relations élèves-partenaires, améliorer la qualité de la communication orale, systématiser les études d'usages, sensibiliser à la dynamique de groupe et développer le sentiment d'appartenance à la communauté FIRST.

Concernant le lieu de l'école d'été en 2016, les 3 options suivantes pourraient être envisagées :

- Demola Bilbao
- Barcelone, Berlin, Londres
- Université au Japon

>> Jean-Luc Beylat estime que le programme Start-up Fuze a donné pleinement satisfaction avec un bon rapport qualité/prix. Les destinations de Barcelone et Berlin sont aussi à privilégier en raison du dynamisme de leurs écosystèmes. Il existe en effet un nœud EIT Digital à Berlin.

>> Yves Poilane et Jean-Luc Beylat pourraient se rendre disponibles un ou deux jours si l'école d'été de FIRST se déroulait en Europe en 2016.

Les destinations européennes sont donc à privilégier, Berlin en priorité.

Décision 2 : Afin de permettre au Programme FIRST 2015 de démarrer sans tarder, le COS vote par anticipation un budget prévisionnel de 155 K€.

4. Prochain Cahier de veille : choix de la thématique

Aymeric Poulain Maubant est chargé par le COS de réaliser le prochain cahier de veille dont le sujet fera l'objet d'une discussion lors de la réunion du COS en décembre, sur la base d'un *position paper* sur le thème de « l'intelligence artificielle ». Le choix de ce thème est validé dans la ligne des discussions qui se sont tenues lors de la réunion du COS en juin.

Décision 3 : Le COS donne son accord pour la rédaction d'un *position paper* sur le prochain thème du cahier de veille : « l'intelligence artificielle ».

5. Point budgétaire sur les programmes mutualisés

A date, les ressources sur les programmes sont à 1712 K€.

L'actualisation du budget par rapport à juin prend en compte :

- la diminution des frais estimés du programmes FIRST (-28 K€) de 170 K€ à 142 K€ (coût définitif).
- la diminution du coût définitif des Prix de la Fondation (cérémonie et prix = 19 K€).
- l'augmentation de la dotation pour les prêts d'honneur de 120 à 150 K€ suite aux décisions du COS et du CA de juin 2015.
- l'estimation de la participation aux frais de personnels (+70 K€) en hypothèse haute.
- la constitution de la réserve pour les programmes mutualisés à 357 K€ suite à l'arrêt / clôture des comptes 2014.

- l'attente du versement du don d'*Airbus Defence and Space* au titre de son partenariat stratégique pour l'année 2014 avec la Fondation Télécom.

Benoît Eymard souligne l'importance d'accorder la priorité au Programme de recherche Futur & Ruptures et au soutien aux incubateurs.

Par ailleurs, il est demandé de faire un bilan sur les bourses internationales.

Décision 4 :

Le COS entérine l'actualisation de l'exécution du budget 2015 pour les programmes mutualisés et demande sa mise à jour pour la prochaine réunion du COS en décembre.

6. Actualités des programmes et activités de la Fondation

Axe recherche :

9 projets de thèses d'excellence ont été sélectionnés en juin 2015 dans le cadre du Programme Futur & Ruptures.

La journée de restitution Futur & Ruptures se tiendra au cours du 1^{er} trimestre 2016, au moins un mois avant la cérémonie de remise des Prix de la Fondation.

Axe formation :

La restitution du programme FIRST aura lieu le 15 septembre 2015 de 18h00 à 20h00 en B310 en présence des 6 équipes projets 2015.

Au menu : introduction de Guy Roussel et interventions de Valérie Baudoin et Flavien Bazenet, co-coordonateurs du programme, une vidéo des temps forts 2014-2015, un témoignage d'un partenaire fondateur, Gilbert Grimbert, partenaire et coach de BNP Parisbas, le vote en ligne du public et la remise d'un trophée à l'équipe pour son projet « coup de cœur du public ».

Pour le bilan de la mise en œuvre de la nouvelle maquette pédagogique du programme FIRST 2015 et perspectives 2016, voir supra au point 3.

Axe Innovation :

Dans le cadre du comité national de prêts d'honneur d'Initiative Grandes Ecoles & Universités, Fonds national cofinancé par la Fondation Télécom (150 K€), la CdC (120 K€) et l'Institut Mines-Télécom (40 K€), réuni le 18 juin 2015, les 5 projets suivants ont été examinés et financés à hauteur de 40 K€ :

- [Beekast](#) : Incubée à Télécom & Management SudParis Entrepreneurs, propose une solution web et mobile permettant d'animer des événements et de faire interagir facilement les participants via leur smartphone.
- [Linkurious](#) : incubée à ParisTech Entrepreneurs, a imaginé un éditeur de logiciels qui fournit une solution de visualisation de graphes.
- [Strains](#) : incubée à ParisTech Entrepreneurs, développe une suite logicielle innovante de calcul de structure à destination des bureaux d'études du Génie-Civil.
- [Themecloud](#) : issue de l'incubateur Télécom & Management SudParis Entrepreneurs, offre la possibilité de créer des sites web et des applications web évoluées sans aucune compétence technique, tout en bénéficiant de performances et de fonctionnalités avancées.
- [Zetapush](#) : incubée au sein de Télécom Bretagne, offre une plateforme temps-réel permettant aux développeurs de s'affranchir du développement des couches basses de leurs applications.

Le prochain comité se tiendra le 26 novembre 2015.

Axe prospective :

Point sur le programme 2014-2015 : Transformation numérique de l'entreprise

Carine Dartiguepeyrou a réalisé et publié une étude conjointe Institut Mines-Télécom / Grenoble Ecole de Management au cours de l'été.

L'objectif de cette étude est de mieux comprendre les leviers de motivation des jeunes au travail vus par eux-mêmes et les représentations qu'ils ont de l'apport de la collaboration et du numérique pour leur emploi.

Les terrains d'étude ont été une dizaine d'entreprises partenaires de la Fondation Télécom, mais pas seulement : Accenture, BNP Paribas, Corporate Investment Bank, Cofely Services, Google, Groupe Numericable SFR, Orange Business Solutions, PSA et Schneider-Electric.

Environ 5 jeunes ont été interviewés par entreprise, soit 44 interviews au total.

Carine Dartiguepeyrou restituera les conclusions de cette étude à l'occasion d'un petit-déjeuner débat exceptionnel le **23 septembre 2015**, sur le thème « La relation de la génération Y au travail ».

Point sur le cahier de veille « L'Homme augmenté. Notre humanité en quête de sens. »

1^{er} octobre : Séminaire réservé aux partenaires Fondation à l'incubateur WAI de BNP Parisbas et une Conférence grand public

Audrey Loridan-Baudrier, responsable éditoriale des Cahiers de veille, rappelle que le nouveau Cahier de veille intitulé « Homme augmenté » a été édité un peu plus tôt que les années précédentes, afin de pouvoir en publier des extraits dans la presse durant l'été et ainsi préparer l'organisation d'un séminaire pour les partenaires et la tenue d'un colloque grand public à l'automne. Le COS tout comme le Conseil d'administration ont eu l'exclusivité de la parution du cahier jusqu'à la fin juin. Ensuite, le cahier a été rendu disponible en téléchargement et publié par extraits dans le *Huffington Post*.

La date du séminaire réservé aux partenaires de la Fondation, faisant suite à la publication du cahier de veille, est fixée au 1^{er} octobre de 9h00 à 12h00. Ce séminaire est destiné à des échanges plus approfondis entre les participants, collaborateurs des partenaires de la Fondation Télécom, les auteurs du cahier et des personnalités externes, dans le but d'imaginer des produits et services innovants sur la base du contenu actualisé du cahier de veille. Les représentants des partenaires au COS ont été sollicités pour proposer des thèmes et inciter leurs collaborateurs à participer à cet événement.

Point sur les petits-déjeuners :

3 petits déjeuners (08h30 – 10h00) seront organisés d'ici la fin de l'année 2015 :

- 23 septembre : Carine Dartiguepeyrou, prospectiviste, sur l'étude conjointe Institut Mines-Télécom, Fondation Télécom et Grenoble Ecole de Management, sur la Gen Y au travail.
- 25 novembre : Didier Lebrat, CTO de Sky, sur le cas de cette entreprise, leader européen des medias et télécom.
- 16 décembre : Janine Langlois-Glandier, Présidente du Forum des Medias Mobiles.

Benoît Eymard rappelle qu'il est important de bien diffuser les informations sur les événements organisés par la Fondation Télécom au sein des entreprises partenaires, via la communication interne

dans les entreprises. Par ailleurs, il convient de veiller à un certain équilibre budgétaire entre le nombre de petit-déjeuners et le marketing autour de ces événements.

7. Lieu de la Cérémonie des Prix de la Fondation 2016

Les appels à candidatures pour les Prix de la Fondation (Prix des meilleurs stages de fin d'études et Prix de l'Apprentissage) ont été lancés le 30 juin auprès des écoles Télécom (2 dossiers maximum par catégorie de prix), écoles Mines (1 dossier maximum par catégorie de prix) et écoles associées (1 dossier maximum par catégorie de prix).

Un jury sous la présidence de Guy Roussel sera à constituer pour les partenaires fondateurs en décembre prochain.

Orange a proposé d'accueillir la cérémonie des Prix de la Fondation en 2016. Le COS sera consulté pour accord lors de la prochaine réunion en décembre.

8. Retour sur le conseil d'administration de la Fondation du 25 juin 2014

Sur le renouvellement des mandats :

Pour le collège A (collège des fondateurs) :

Le mandat de Xavier Terrasse est renouvelé pour la période de juin 2014 à juin 2017.

Pour le collège C (personnalités qualifiées) :

Le mandat de Guy Roussel est renouvelé pour la période de juin 2014 à juin 2017 à l'unanimité.

Pour le collège D (Amis de la Fondation) :

Dominique Jean est désigné pour un mandat de trois ans, de juin 2014 à juin 2017, à l'unanimité.

Un nouveau bureau a été élu :

Président : Guy Roussel

Vice-Président : Benoît Eymard

Trésorier : Xavier Terrasse

Secrétaire : Jean-Claude Jeanneret, puis Philippe Jamet à compter du 15 juillet 2014

9. Autres points

Réunion des collaborateurs Alcatel-Lucent Alumni des Ecoles Télécom : 30 septembre à 17h00.

Dîner de Fundraising Alumni Télécom : 13 octobre à 19h00.

Réunion des collaborateurs Numericable SFR Alumni des Ecoles Télécom : 26 novembre à 17h00.

Prochain COS : jeudi 10 décembre 2015 de 09h00 à 11h00 en DB001 (Attention : site Dareau)

Dates des COS en 2015 : jeudi 17 mars ; jeudi 9 juin ; jeudi 15 septembre ; jeudi 1^{er} décembre